



TÉCNICO
UNIVERSIDADE
DE LISBOA

LISTA M
Transparência e Participação

JORNADAS ABERTAS

por um Técnico MELHOR

Dar conhecimento à escola do resultado de um ano de presença nos vários órgãos do IST (CE, CC, CP e AE) e da ULisboa (Senado).

TEMAS a debater

- **Melhor ensino: regresso aos semestres**
- **Melhores ordenados: correções nos escalões**
- **Bem-estar: melhores espaços**
- **Fundo soberano 'endowment'**
- **Concursos: melhores júris**
- **Avaliações: melhores critérios**
- **O IST na Universidade de Lisboa**
- **Novo RJIES: estatutos e eleições**

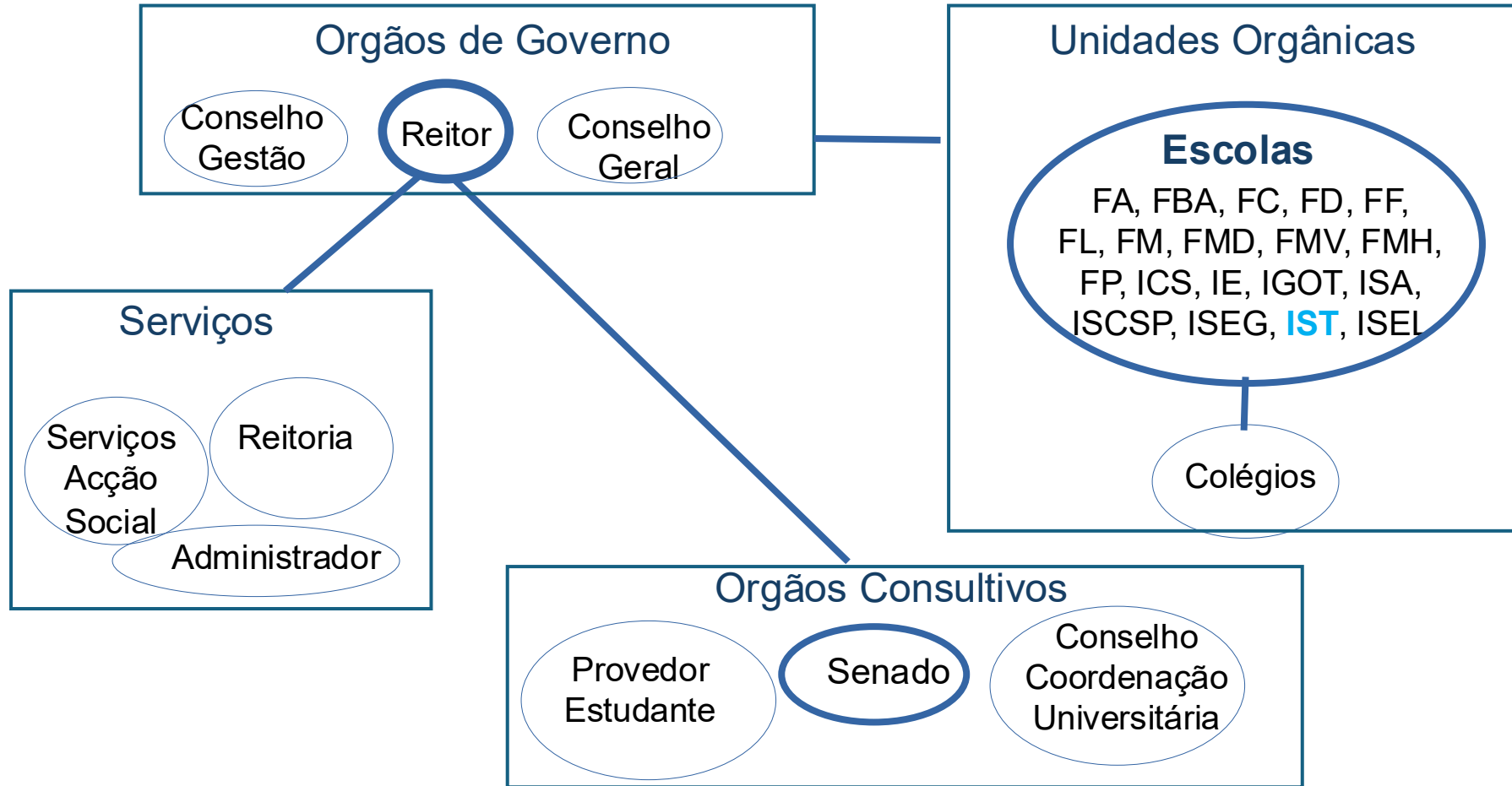
O IST e a Universidade de Lisboa: Melhor Gestão, Melhor Rigor analítico

João Sequeira & Raquel Crespo
(SENADO, ULisboa)

A participação no Senado permite:

- uma visão abrangente da UL
- avaliação da posição do IST no universo UL
- analisar o impacto do IST no universo UL

Universidade de Lisboa



A estrutura sub-aproveitada e minada pelas inerências

O regimento está ultrapassado, compare-se, p.e., com a Univ. do Porto ou a Univ. de Coimbra



Unidade Orgânica	RI		TRF AP		UE		RP		Total 2026
	Valor	Peso	Valor	Peso	Valor	Peso	Valor	Peso	
FA	9 963 407 €	3,7%	1 278 371 €	2,2%	242 745 €	0,4%	3 200 811 €	2,4%	14 685 334 €
FBA	6 956 417 €	2,6%	796 332 €	1,4%	169 548 €	0,3%	2 906 301 €	2,1%	10 828 598 €
FC	33 576 320 €	12,4%	4 982 990 €	8,5%	2 762 825 €	4,2%	6 758 512 €	5,0%	48 080 647 €
FD	9 357 295 €	3,4%	278 000 €	0,5%	108 240 €	0,2%	5 895 784 €	4,3%	15 639 319 €
FF	8 966 223 €	3,3%	1 247 239 €	2,1%	1 896 570 €	2,9%	3 426 338 €	2,5%	15 536 370 €
FL	14 144 590 €	5,2%	5 197 750 €	8,8%	202 421 €	0,3%	7 100 250 €	5,2%	26 645 011 €
FM	17 336 651 €	6,4%	1 084 732 €	1,8%	1 911 301 €	2,9%	6 270 600 €	4,6%	26 603 284 €
FMD	3 233 133 €	1,2%	3 000 €	0,0%	77 200 €	0,1%	3 394 327 €	2,5%	6 707 660 €
FMV	8 330 124 €	3,1%	1 465 958 €	2,5%	901 448 €	1,4%	1 304 000 €	1,0%	12 001 530 €
FMH	6 919 760 €	2,5%	3 660 479 €	6,2%	2 745 580 €	4,1%	2 679 749 €	2,0%	16 005 568 €
FP	4 034 121 €	1,5%	871 115 €	1,5%	208 565 €	0,3%	1 316 937 €	1,0%	6 430 738 €
ICS	2 803 910 €	1,0%	4 692 035 €	8,0%	2 248 108 €	3,4%	923 000 €	0,7%	10 667 053 €
IE	3 043 768 €	1,1%	804 113 €	1,4%	193 600 €	0,3%	1 605 997 €	1,2%	5 647 478 €
IGOT	2 877 680 €	1,1%	1 845 826 €	3,1%	1 062 726 €	1,6%	1 540 870 €	1,1%	7 327 102 €
ISA	11 333 754 €	4,2%	4 141 841 €	7,0%	7 132 650 €	10,8%	5 199 450 €	3,8%	27 807 695 €
ISCSP	9 630 570 €	3,5%	510 922 €	0,9%	266 507 €	0,4%	5 410 404 €	4,0%	15 818 403 €
ISEG	13 040 381 €	4,8%	1 486 685 €	2,5%	690 823 €	1,0%	9 673 500 €	7,1%	24 891 389 €
IST	68 539 908 €	25,2%	7 207 776 €	12,2%	17 910 601 €	27,1%	30 553 091 €	22,4%	124 211 376 €
ESEL	10 261 774 €	3,8%	177 597 €	0,3%	1 483 302 €	2,2%	2 501 853 €	1,8%	14 424 526 €
SCUL	19 655 149 €	7,2%	17 132 608 €	29,1%	23 988 488 €	36,2%	29 917 298 €	22,0%	90 693 543 €
SAS	7 518 340 €	2,8%	-	-	-	-	4 540 000 €	3,3%	12 058 340 €
Total	271 523 275 €	100,0%	58 865 369 €	100,0%	66 203 248 €	100,0%	136 119 072 €	100,0%	532 710 964 €

- O Orçamento e plano de atividades da UL foi discutido e aprovado no Senado, sem ter sido previamente aprovado pelos órgãos do IST ...
- O IST é aprox. 1/4 da UL ...
De longe, a maior escola da UL ... seguida pela FC, FL e FM

	IST	FC	FL	FM	ISEG
%	23.32	9.03	5.00	4.99	4.67

Fonte: Plano Atividades e Orçamento da UL 2026, p.31



Unidade Orgânica	Docentes		Investigadores		Pessoal Administrativo e Técnico		TOTAL 2024		TOTAL 2023		Variação 2024/2023	
	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI
FA	169	144,5	8	8,0	61	61,0	238	213,5	232	211,4	6	2,1
FBA	142	102,4	10	10,0	50	50,0	202	162,4	175	142,5	27	19,9
FC	434	340,5	99	98,3	188	187,5	721	626,3	739	638,3	-18	-12
FD	258	181,5	-	-	60	60,0	318	241,5	313	238,3	5	3,2
FF	134	101,8	21	21,0	75	75,0	230	197,8	225	191,9	5	5,9
FL	234	201,8	58	57,6	113	113,0	405	372,4	431	401,6	-26	-29,2
FM	832	239,1	33	28,6	177	177,0	1.042	444,7	975	410,5	67	34,2
FMD	148	63,5	-	-	44	44,0	192	107,5	200	116,5	-8	-9
FMV	77	67,0	7	7,0	72	71,6	156	145,6	150	148,8	6	-3,2
FMH	131	93,2	7	7,0	42	42,0	180	142,2	185	140,8	-5	1,4
FP	61	50,1	6	6,0	27	27,0	94	83,1	99	87,2	-5	-4,1
ICS	-	-	103	102,1	23	22,7	126	124,8	126	125,3	0	-0,5
IE	55	40,4	4	4,0	29	29,0	88	73,4	87	70,8	1	2,6
IGOT	45	36,8	15	15,0	21	21,0	81	72,8	81	73,3	0	-0,5
ISA	112	104,2	61	61,0	138	137,8	311	303,0	318	309,4	-7	-6,4
ISCSP	177	131,6	5	5,0	95	95,0	277	231,6	272	230,1	5	1,5
ISEG	277	192,0	5	4,5	70	70,0	352	266,5	365	260,3	-13	6,2
IST	972	703,6	84	84,0	711	709,7	1.767	1.497,3	1.755	1.463,2	12	34,1
ESEL	199	132,4	2	2,0	102	102,0	303	236,4	333	271,6	-30	-35,2
SCULisboa	-	-	12	12,0	317	317,0	329	329,0	311	310,6	18	18,4
SAS	-	-	-	-	168	168,0	168	168,0	169	169,0	-1	-1
Total	4.457	2 926,2	540	533,1	2.583	2.580,2	7.580	6.039,8	7.541	6.011,4	39	28,4

No entanto ...

Compare-se o rácio docentes/não docentes da FM com o IST ... ou mesmo da FC ...

	IST	FC	FL	FM	ISEG
Doc/NDoc	1.37	2.31	2.07	4.70	3.96

	IST	FC	FL	FM	ISEG
Alunos	12.0K	5.5K	4.0K	3.4K	4.5K
Doc./Al.	0.08	0.08	0.06	0.24	0.06

Fonte: Plano Atividades e Orçamento da UL 2026, p.31

- Com a entrada em vigor do Decreto lei nº192/2015 de 11 de Setembro, **todas as instituições públicas (IP) e suas instituições associadas** passaram a ter de adoptar o **Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP)**.
- O SNC-AP impõe **'demonstrações orçamentais e financeiras consolidadas**, (...) *essenciais para a análise da política orçamental, (...) e para a obtenção de uma imagem verdadeira e apropriada das finanças. (..)*. As IP deverão pois **demonstrar rigor analítico para que se possa cumprir o pressuposto da transparência**.
- Este sistema permite *'o controle financeiro, de legalidade, de economia, de eficiência e de eficácia dos gastos públicos` (...)*.

Fontes: Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de Setembro, Arts 3, 6, 7
Lei n.º 151/2015, de 11 de setembro, Arts 19
RJIES - Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro, Arts 92-iv, 112, 113

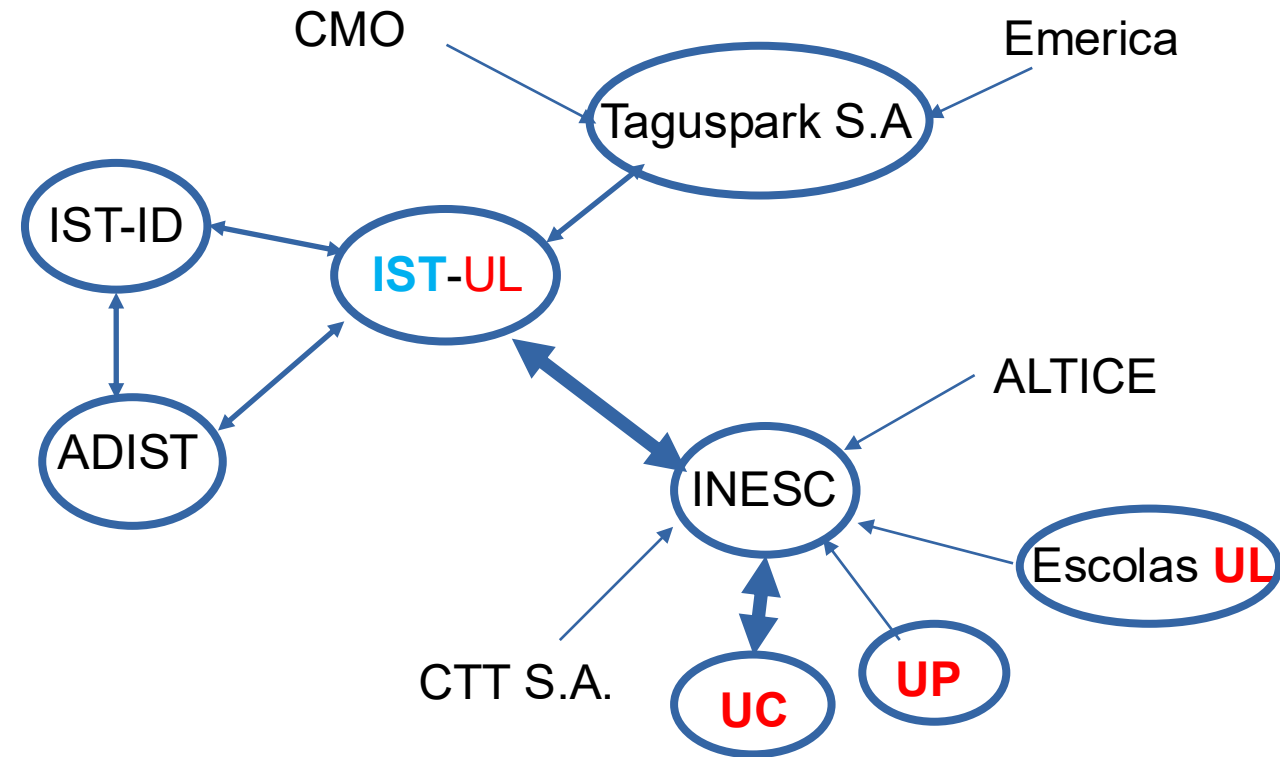
- Exemplo de Orçamento consolidado:

Rubrica Orçamental	Entidade pública	Associação sem fins lucrativos	Ajustes /eliminações	Consolidado
Receitas				
Transferências Correntes (subsídios públicos)	100	50	-50	100
Receitas Próprias (serviços)	500	30	0	530
Total	600	80	-50	630

Eliminam-se transações internas entre a IP e a Associação evitando duplicação de valores

Fonte: IA

O Universo IST



Fontes: Estatutos IST-ID, ADIST, INESC, Taguspark

- O orçamento do IST para 2026 não clarifica os eventuais fluxos financeiros entre o IST e as instituições associadas, nomeadamente as Instituições sem fins lucrativos
- Por exemplo A ADIST nem sequer é mencionada no orçamento do IST
- Da mesma maneira não são referidos pela UL
- Cumpre urgentemente esclarecer junto da Presidência dos órgãos de gestão do IST quais as entidades envolvidas nas demonstrações orçamentais consolidadas e nos seus relatórios de contas.

O IST na UL: Melhor Rigor Analítico

Comparativamente consideremos o caso da **Universidade Nova** (embora adoptando o regime de fundação de direito privado deve usar o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas)

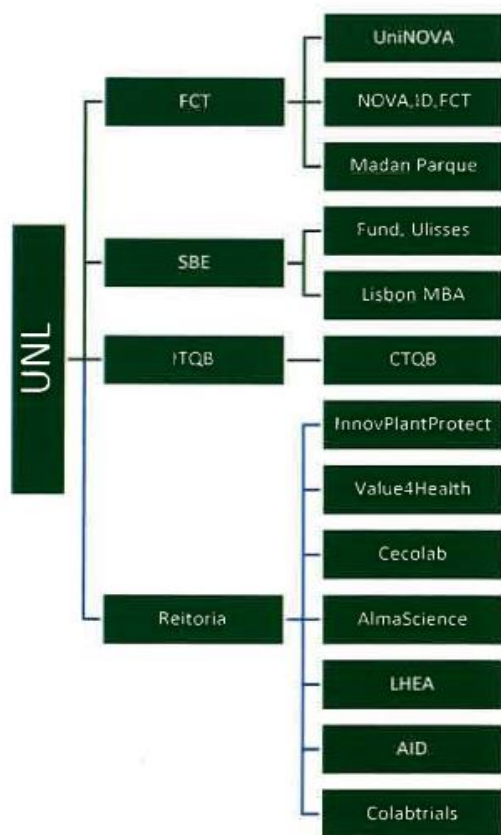


Figura 1 – Organigrama do Grupo NOVA

Participada	% Interesse	Capitais próprios/ Fundo associativo 31/12/2021	Resultado Líquido período	Outras variações Património Líquido 31/12/2021	Aplicação Método Equivalência Patrimonial
Uninova - Instituto de Desenvolvimento de Novas Tecnologias	84,18%	3 104 553 €	233 448 €	0 €	43 238 €
NOVA.ID.FCT - Associação para Inovação e Desenvolvimento da FCT	42,86%	7 000 €	99 180 €	(173 430 €)	317 952 €
Madan Parque - Associação Parque de Ciência e Tecnologia Almada/Setúbal	46,44%	972 042 €	838 €	(183 850 €)	59 738 €
Ulisses - Fundação para o Desenvolvimento da Gestão, F.P.	49,80%	250 000 €	41 862 €	0 €	6 015 €
Associação The Lisbon MBA	50,00%	0 €	59 344 €	0 €	85 824 €
CTQB - Centro Tecnologia Química e Biológica	100,00%	0 €	(1 743 €)	(3 383 €)	(1 743 €)
InnovPlantProtect - Associação	14,00%	100 000 €	77 431 €	0 €	26 591 €
V4H - Associação para a Investigação em valor e Inovação Tecnológica em Saúde (Value4Health.CoLab)	40,00%	5 000 €	7 921 €	0 €	2 614 €
Associação AlmaScience - Investigação e Desenvolvimento em Celulose para Aplicações Inteligentes e Sustentáveis	5,26%	95 000 €	53 209 €	0 €	8 377 €
LHEA - Association for Lifelong Health Education	24,39%	2 050 000 €	232 110 €	120 000 €	56 612 €
Associação CECOLAB - Collaborative Laboratory Towards Circular Economy	5,26%	a) 95 000 €	a) 134 705 €	a) 1 935 734 €	b)
AID - Associação para a Promoção do Almada Innovation District	23,81%	210 000 €	(12 830 €)	0 €	(3 055 €)
Associação COLABTRIALS - Laboratório Colaborativo para a Inovação em Ensaio Clínicos	11,11%	45 000 €	(4 045 €)	0 €	(449 €)
					601 714 €

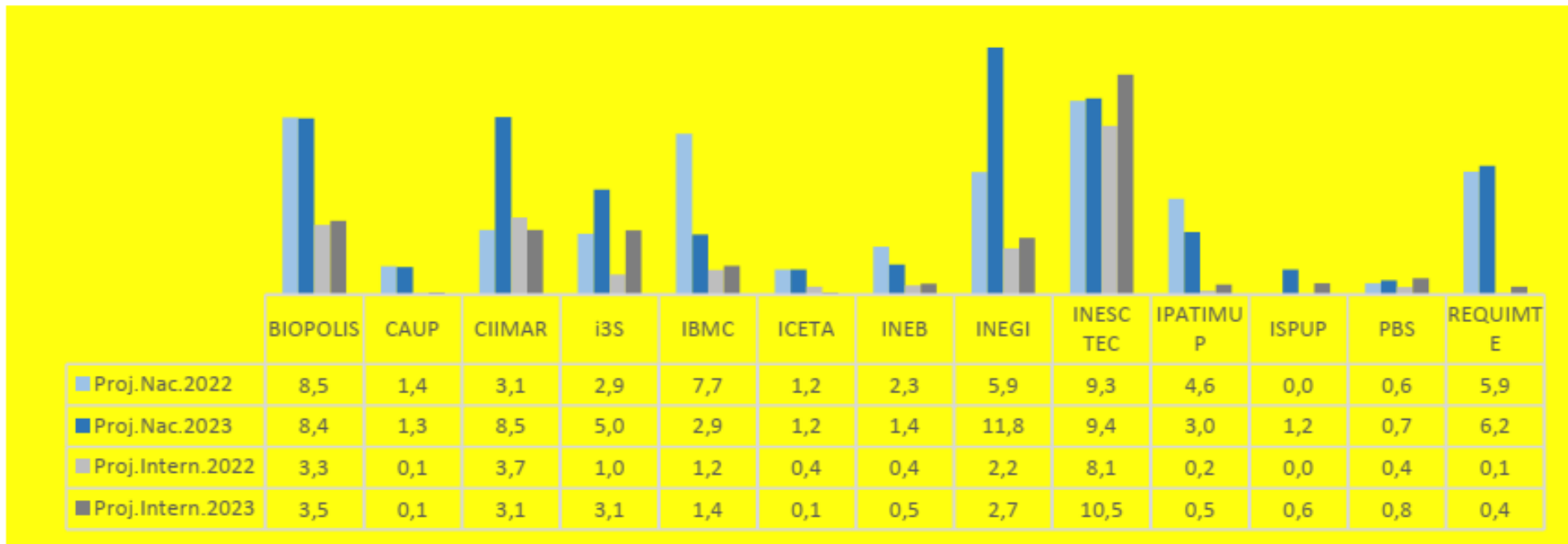
Notas:

a) À data da elaboração do Relatório & Contas Consolidadas 2021 da Universidade NOVA de Lisboa, não nos foram disponibilizadas as contas na sua versão final ou draft, pelo que a informação apresentada diz respeito ao exercício de 2020.

b) Quando da elaboração do Relatório & Contas de 2021 da Universidade NOVA de Lisboa, não nos foram disponibilizadas a tempo as contas na sua versão final ou draft que nos permitisse efetuar o respetivo cálculo do MEP.

Fonte: Relatório e contas consolidadas 2023 Nova

Comparativamente consideremos o caso da **Universidade do Porto** que no seu relatório de contas consolidadas (2023) explicita as suas associações privadas sem fins lucrativos:



Nota: Neste gráfico apenas se encontram representadas as Entidades Participadas que contribuem para o indicador.

GRÁFICO 12. RECEBIMENTOS OBTIDOS VIA PROJETOS DE I&D+I, NACIONAIS E INTERNACIONAIS, POR ENTIDADE PARTICIPADA

Onde por exemplo o INESC TEC é uma Associação Privada sem fins lucrativos de utilidade pública



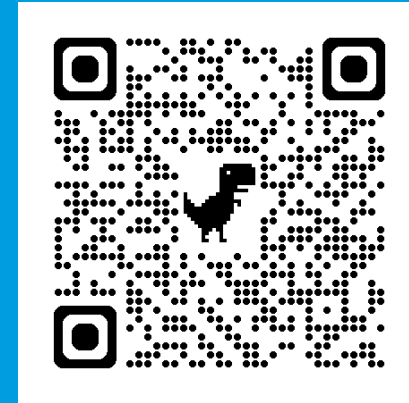
PARA ONDE VAMOS

por um Técnico MELHOR

DISCUSSÃO ABERTA



Obrigada a todos!



<https://mtp.tecnico.ulisboa.pt/>

mtptecnico@gmail.com